

La sede presencial de la FDI ocupará un gran espacio en el Parque Científico y Tecnológico Cartuja 93 de Sevilla. Un entorno estimulante y emblemático, moderno y atractivo, único en esta ciudad, diseñado para favorecer la creatividad y la innovación. La presencia virtual se canaliza a través de la página web de la FDI (<http://fdi.eoi.es>).

Si bien el gasto en I+D+i ha crecido más del 10% anual en la última década según el INE, de acuerdo con Eurostat, España ocupa el puesto 18 del mundo en porcentaje del PIB dedicado a innovación, lo que la sitúa a la cola de la UE. Además, fruto de la crisis económica, en 2008 se redujo la inversión en I+D+i por primera vez desde 1994, tal y como reseña la Fundación COTEC. Por esta razón, hoy es más importante que nunca el apoyo público para impulsar la innovación con iniciativas como la FDI.

**Con la aportación del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)**, EOI Escuela de Organización Industrial opera el Programa RISC (Redes de Innovación al Servicio de la Competitividad), que tiene como misión ofrecer a empresas y agrupaciones empresariales servicios para actividades de I+D+i, con el fin de mejorar su competitividad.

**Esta tarea la realiza mediante la constitución de redes de captación y de operación para la realización de diagnósticos, el diseño de planes de acción, el desarrollo de implantaciones orientadas a incorporar la I+D+i a la empresa y la construcción de redes de empresas e instituciones de intercambio de conocimientos. Y también a través de actuaciones para la creación, construcción y dotación de Centros de Excelencia en Gestión de la Innovación en las pymes, desde los cuales se aporten a las empresas soluciones servicios de I+D+i, buenas prácticas de gestión de innovación, manuales, guías, metodologías, estudios de prospectiva de innovación, etc.**

**El Programa RISC de EOI contempla acciones de sensibilización e información** destinadas a profundizar en el conocimiento y en las necesidades de los sectores y a promover soluciones junto con los agentes implicados e impulsar a las pymes españolas; acciones de implantación dirigidas a convertir la innovación en un proceso sistemático dentro de la PYME, vinculado a la estrategia empresarial; y acciones de monitorización y seguimiento focalizadas en conocer la realidad empresarial en el momento actual y ser foro de reflexión y referentes, marcando tendencias en la normativa y gestión empresarial.

**Además, la Escuela de Organización Industrial pone a disposición** de la pequeña y mediana empresa una red de consultores con el fin de conocer el estado actual de la pyme y elaborar un plan de acciones ligado a su situación objetivo.



#### CAMPUS SEVILLA

Leonardo da Vinci, 12  
41092 Isla de la Cartuja  
Sevilla  
[infosevilla@eoi.es](mailto:infosevilla@eoi.es)



*"Una manera de hacer Europa"*

<http://fdi.eoi.es>

## una novedosa iniciativa promovida por eoi

La Factoría de Innovación (FDI) es una novedosa iniciativa promovida por EOI y financiada por FEDER que pretende impulsar la innovación en las pymes, y que combina las actividades presenciales y virtuales que se realizan tanto en la sede como en el sitio web de la FDI con el asesoramiento de entrenadores personales. La experiencia piloto se inició en las instalaciones de la Escuela en Sevilla el pasado 23 de noviembre y se prolongará hasta el próximo mes de febrero.

La FDI es un centro de alto rendimiento en creatividad aplicada a la innovación y orientado a la mejora competitiva de las pymes. Es un entorno dedicado al 100% al desarrollo del potencial innovador de las empresas, que ofrece un programa de entrenamiento centrado en la innovación organizativa, comercial y de procesos para la mejora competitiva.

Esta iniciativa se posiciona como centro inicial e intermedio en innovación para las pymes, con el gran objetivo último de conseguir que traspasen el umbral de la innovación y se transformen en empresas verdaderamente innovadoras. Y el concepto que subyace tras ella se articula en torno a tres elementos clave: fomento de la creatividad aplicada, trabajo sobre innovación básica y adaptación a la realidad de las pymes.

Sin dejar de lado la innovación de producto, la Factoría de Innovación centra su atención en las otras tres tipologías de innovación que define el Manual de Oslo (de procesos, organizativa y comercial), habitualmente menos atendidas desde el entramado institucional de apoyo a la innovación, pero muchas veces de mayor impacto para las pymes.

Cualquier pyme interesada en la innovación, con independencia de su situación de partida y sus años de actividad, puede disfrutar de las bondades de la Factoría de Innovación. Y, aunque todos los sectores de la actividad econó-

mica tienen cabida, se presta especial atención al agroalimentario, industrias creativas, energía, TIC y economía social.

En la Factoría de Innovación las pymes pueden desarrollar de forma progresiva su músculo innovador. Como en un gimnasio, las empresas usuarias (que formarán parte del Club FDI) tienen acceso a un entrenador personal (un coach experto en innovación) que les ayudará a dar sus primeros pasos en innovación y continuidad a su esfuerzo innovador, así como a un plan de entrenamiento individual, a los espacios especializados de la FDI y a una programación de actividades, tanto promovidas directamente por la organización en función de las necesidades e intereses de las empresas del Club, como por organizaciones externas que quieran desarrollar en las instalaciones de la FDI actividades relacionadas con la innovación.

Gracias a la figura del entrenador personal, las empresas reciben una atención personalizada y adaptada a sus particularidades, de forma que cada pyme pueda dar pasos firmes en innovación, acorde con su situación de partida y circunstancias.

En la Factoría de Innovación las pymes pueden trabajar en el desarrollo de un reto, problema o proyecto de su empresa relacionado con la innovación a la vez que refuerzan la predisposición a la innovación de las personas y los activadores de la innovación en la organización. De este modo, se incide tanto en el corto plazo de la empresa (reto, problema, proyecto) como en su mejora a medio y largo plazo (predisposición a la innovación, activadores de la innovación).

Para la FDI se han definido seis Activadores de Innovación, que son los pilares que han de reforzarse para mejorar el potencial innovador de las empresas: Visión Global, Diseño, Tecnología, Networking, Financiación y Comercialización y Marketing.

## experiencia piloto

Para la fase inicial o experiencia piloto de la Factoría de Innovación se han seleccionado 34 pymes andaluzas de tres sectores prioritarios de actuación: industrias creativas, TIC y sector industrial. Este reducido grupo de empresas que ya están experimentando la metodología de la FDI han sido captadas con la colaboración de Andalucía Emprende, el Ayuntamiento de Alcalá de Guadaíra y ETICOM.

La fase piloto del programa se celebra en Andalucía. Así pues, durante estas 12 semanas las actividades tienen lugar en las actuales instalaciones de EOI en Sevilla.

Estas primeras 34 pymes de la FDI y todas aquellas que se irán incorporando podrán disfrutar de numerosas y variadas actividades:

- **Sesiones de entrenamiento personal.** Sesiones de coaching individual con el entrenador personal asignado (entre los colaboradores de la fase piloto de la FDI figuran expertos de organizaciones como Barrabes.biz, Cink, Rebrand, Mix Ideas, la Universidad Carlos II o la propia EOI).
- **Entrenamiento básico.** Actividades de capacitación para introducir de forma práctica los conceptos básicos sobre creatividad aplicada e innovación.
- **Entrenamiento avanzado.** Seminarios avanzados, temáticos o técnicos centrados en los ámbitos de interés de cada uno de los sectores prioritarios de intervención.
- **Maestría.** Programas para introducir nuevas metodologías de trabajo punteras, contrastadas internacionalmente, en el ámbito de cada sector objetivo del programa.
- **Qué se mueve.** Foros sectoriales dentro del ámbito de cada Activador, para la presentación de tendencias, casos de éxito, mejores prácticas, iniciativas innovadoras, etc.
- **Sesiones de cocreación.** Sesiones de creatividad para el diseño conjunto de la FDI: actividades, espacios, programación inicial, etc.

- **Test-top.** Un espacio de interacción entre el cliente y la empresa, para poner a prueba y evaluar productos, servicios y casos de éxito relacionados con la innovación.
- **Innovación outdoor.** Actividades dirigidas a estimular la cooperación en innovación entre empresas, universidades, centros tecnológicos, expertos, sector público, etc.
- **Puesta a punto.** Servicio de asesoramiento personalizado para apoyar las iniciativas de innovación que emprenda cada una de las empresas participantes en el programa.
- **Congreso FDI.** Cada año se celebrará un evento para difundir las actividades de la Factoría de Innovación y reforzar su posicionamiento como referente en creatividad aplicada a la innovación.
- **Concentraciones.** Periódicamente se organizarán encuentros empresariales, de tipo sectorial o multisectorial, que se desarrollarán en la sede de la FDI en Sevilla.

### ...un lugar donde emprender

EOI Escuela de Organización Industrial es la escuela de negocios decana de España, fundada en 1955. En estas cinco décadas, más de 50.000 alumnos se han formado con nosotros y ocupan puestos de responsabilidad en empresas e instituciones contribuyendo a que EOI sea una de las organizaciones docentes más prestigiosas de España. Alumnos y profesores, han jugado, durante todos estos años, un papel decisivo en la modernización, sensibilización y profesionalización de la economía y la industria española. Hoy en su misión destaca como objetivo principal dedicar su actividad docente e investigadora a la formación de profesionales y empresas en los valores de una economía abierta, social, verde y digital.

## una iniciativa para sumar

Lejos de competir con otras instituciones existentes, la Factoría de Innovación surge para sumar y para atender necesidades no cubiertas. De hecho, la FDI buscará en todo momento de forma activa la colaboración con el resto de los agentes interesados en la promoción de la innovación, fomentando la constitución de alianzas y de redes de cooperación en esta materia, tanto a nivel nacional como internacional.

La FDI tiene por tanto la vocación de trabajar en red con el resto de entidades, colaborando y coordinando esfuerzos con el fin de optimizar recursos y lograr el mayor de los impactos, con vistas a alcanzar el fin último compartido por todos: avanzar hacia una economía más innovadora, que se traduzca en generación de riqueza, bienestar y empleo de calidad y sostenible.



<http://fdi.eoi.es>